

Toulouse  
Business School



2015 - 2016

TRIPLE INTERNATIONAL ACCREDITATION



[www.tbs-education.fr](http://www.tbs-education.fr)

**Think  
& Create**

Penser & Créer



# Think &Create

## Penser et créer le management du futur

Former les cadres et les dirigeants de demain, quelle que soit leur origine : telle est la mission première de Toulouse Business School. Pour la mener à bien, notre Groupe s'engage à produire de la connaissance dans les grandes disciplines du management et de la gestion, en vue d'améliorer l'efficience des organisations.

Centrée sur la valeur apportée aux étudiants et aux entreprises, la stratégie de Toulouse Business School s'appuie sur des partenariats stratégiques avec des institutions ou entreprises de haut niveau en France et à l'étranger. Ainsi, nous développons des double diplômes et des parcours d'excellence.

Audace, enthousiasme, ouverture et éthique sont les 4 piliers de la culture TBS. Des valeurs que nos enseignants-chercheurs, étudiants, diplômés et collaborateurs s'emploient à faire rayonner à travers le monde, pour servir notre réputation d'excellence et "penser et créer" les modèles de management de demain.

**François Bonvalet**  
*Directeur de Toulouse Business School*  
*Director of Toulouse Business School*

Think and create  
the future of management

The primary mission of Toulouse Business School is to train the managers and leaders of tomorrow, from all walks of life. To accomplish this, our Group is committed to producing knowledge in the key disciplines of administration and management, in order to improve the efficiency of organizations.

TBS's strategy focuses essentially on the value provided to students and companies, via strategic partnerships with high-level institutions and enterprises in France and abroad. This is why we set up our range of dual degrees and programs of academic excellence.

Boldness, enthusiasm, openness and ethics are the four pillars of TBS culture. Our professors, students, graduates and support staff work actively to spread these values throughout the world, in order to foster our reputation for excellence and to "think and create" the management models of tomorrow.

# TBS EN BREF

## / TBS IN BRIEF

### Un panel de programmes d'excellence

/ A range of programs of excellence

#### FORMATION INITIALE / INITIAL TRAINING

- Bachelor en Management / Bachelor in Management
- Grande École - Master in Management / MSc / Master in Management / MSc
- PhDs / PhDs

#### FORMATION CONTINUE / EXECUTIVE EDUCATION

- Mastères Spécialisés® Executive / Executive Specialized Masters®
- MBAs : Master of Business Administration (Aerospace MBA, Executive MBA)
- DBA : Doctorate of Business Administration
- Formations pour dirigeants / Programs for business leaders
- Formations diplômantes/qualifiantes / Diploma/qualification courses
- Programmes courts et sur-mesure / Short and tailor-made programs

### Dans le top des classements français et internationaux

/ At the top of French and international rankings

#### BACHELOR / BACHELOR

SMBG : 3<sup>e</sup>; E-orientation : 3<sup>e</sup>; Le Parisien Etudiant : 4<sup>e</sup>  
/ SMBG: 3<sup>rd</sup>; E-orientation: 3<sup>rd</sup>; Le Parisien Etudiant: 4<sup>th</sup>

#### GRANDE ÉCOLE / MASTER IN MANAGEMENT

Financial Times : 30<sup>e</sup> Master in Management mondial en 2013 ;  
SMBG : 9<sup>e</sup>; Le Point : 10<sup>e</sup>; Le Figaro : 8<sup>e</sup>; SIGEM : 8<sup>e</sup>  
/ Financial Times: 30<sup>th</sup> Global Masters in Management in 2013; SMBG: 9<sup>th</sup>; Le Point: 10<sup>th</sup>; Le Figaro: 8<sup>th</sup>; SIGEM: 8<sup>th</sup>

#### MASTÈRES SPÉCIALISÉS® / SPECIALIZED MASTERS®

SMBG: 10 MS classés dans les Top Ten français par spécialité, le MS AICG (Audit Interne & Contrôle de Gestion) étant classé 1<sup>er</sup> depuis 13 ans.

/ SMBG: 10 Ms each ranked in the French Top 10 for their specialty, the SM AICG (Internal Audit & Management Control) being ranked first for the past 13 years.

#### EXECUTIVE MBA / EXECUTIVE MBA

SMBG : 16<sup>e</sup> / SMBG: 16<sup>th</sup>

#### AEROSPACE MBA / AEROSPACE MBA

SMBG : 4<sup>e</sup> / SMBG: 4<sup>th</sup>

### TROIS ACCRÉDITATIONS INTERNATIONALES, LA QUALITÉ GARANTIE

/ THREE INTERNATIONAL ACCREDITATIONS, A GUARANTEE OF QUALITY



### 3 campus au cœur de métropoles dynamiques

/ Three campuses at the heart of vibrant metropolitan centers

Toulouse, Barcelone, Casablanca : les trois campus de TBS se situent dans trois villes stratégiques, au cœur de ce que l'Europe et le bassin méditerranéen font de mieux en matière d'innovation technologique, de création de valeur et de qualité de vie pour les étudiants. Depuis 2012, TBS possède également une antenne au centre de Paris.

/ Toulouse, Barcelona, Casablanca: TBS's three campuses are located in three strategic cities, at the heart of Europe and the Mediterranean basin have to offer in the field of technological innovation, value creation and quality of life for students. Since 2012, TBS also has a branch in the center of Paris.

### Un fort engagement sur les thématiques "RSE et DD"

/ A strong commitment to the themes of CSR and SD

#### PRME

Un engagement en matière de responsabilité sociétale et de développement durable en soutenant depuis novembre 2008 les "Principles for Responsible Management Education".

/ A commitment to corporate social responsibility and sustainable development by supporting the "Principles for Responsible Management Education" since November 2008.



Signataire du "Global Compact", le Pacte mondial des Nations Unies pour responsabiliser les entreprises autour de 10 principes relatifs aux droits humains.

/ TBS is a signatory of the United Nations Global Compact for corporate accountability, which lists 10 principles relating to human rights.

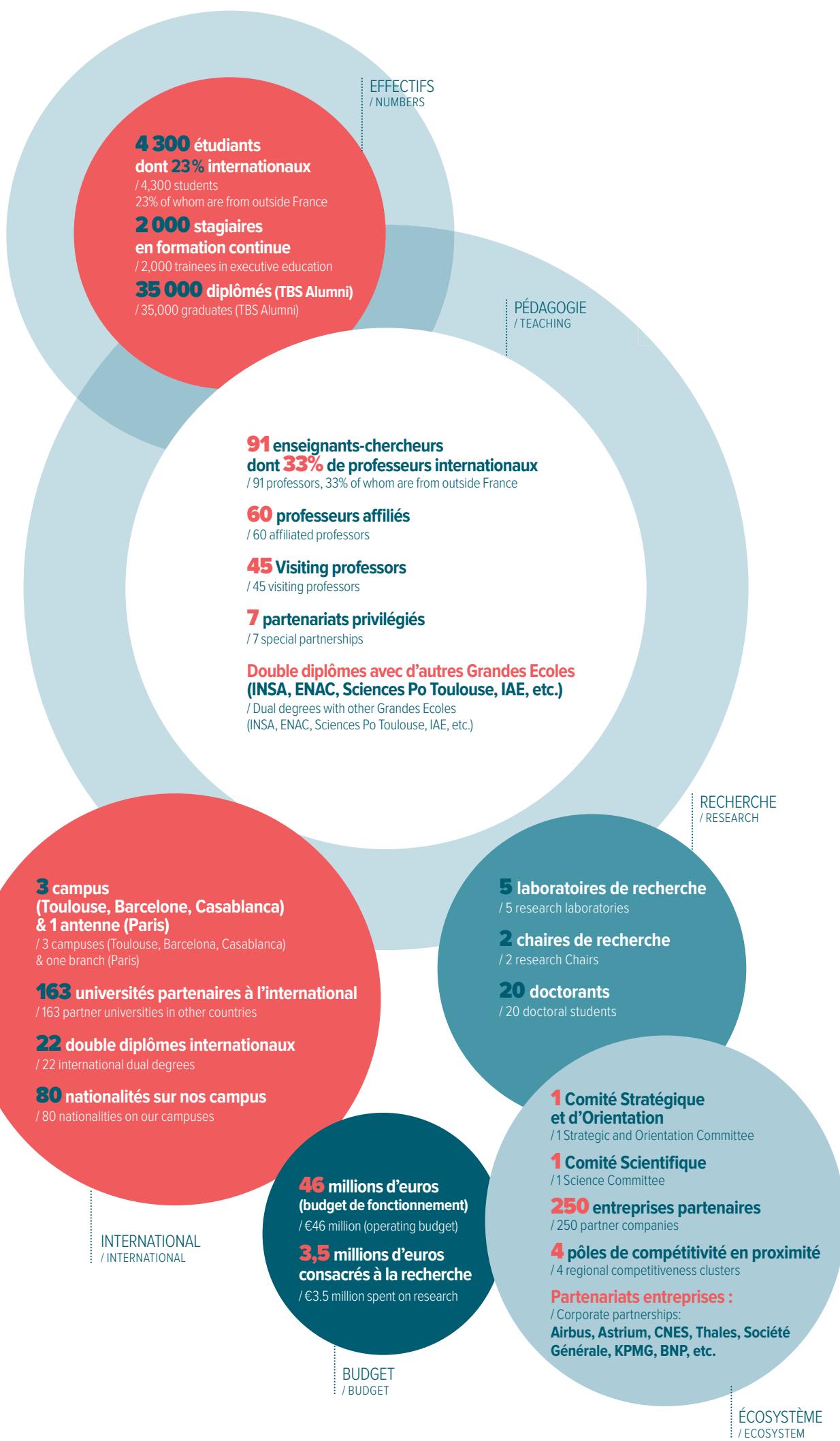


Signature en 2013 de la charte pour l'Egalité Femmes/Hommes de la Conférence des Grandes Ecoles (CGE) et présidents d'universités (CPU).

/ In 2013 the School signed the Charter for Gender Equality of the CGE-CPU (Conférence des Grandes Ecoles - Conférence des Présidents d'Universités).

Toulouse Business School est la 3<sup>e</sup> école française à avoir décroché la triple accréditation. Une reconnaissance internationale dont moins de 2 % des écoles de commerce dans le monde peuvent se prévaloir.

/ Toulouse Business School is only the 3rd French school to have won the triple accreditation, an international recognition that less than 2% of business schools in the world can claim.



## **SOMMAIRE** / CONTENTS

**06 > Une école ouverte sur le monde**  
/ A school open to the world

**10 > Les programmes**  
/ The programs

**14 > La Recherche au cœur de la pédagogie**  
/ Research central to our teaching

**16 > TBS & les entreprises**  
/ TBS & companies

**18 > 4 domaines d'expertise**  
/ Four areas of expertise

**21 > La Fondation TBS**  
/ The TBS Foundation

# **UNE ÉCOLE OUVERTE SUR LE MONDE**

/ A SCHOOL OPEN TO THE WORLD



## **3 campus au cœur de 3 métropoles**

/ Three campuses at the heart of metropolitan centers

**TBS est implantée dans trois métropoles particulièremment réputées pour leur dynamisme et leur culture : Toulouse, Barcelone, Casablanca.** Trois lieux stratégiques pour les étudiants amenés à vivre au cœur de ce que l'Europe et le bassin méditerranéen font de mieux en matière d'innovation technologique, de création de valeur et de qualité de vie. Ces sites privilégiés offrent aux étudiants de TBS une véritable opportunité de renforcer leurs compétences linguistiques et de s'immerger dans un bain multiculturel.

En 2012, TBS a ouvert une antenne à Paris dédiée aux Mastères Spécialisés® et à la formation continue.

TBS is located in three cities particularly known for their dynamism and their culture: Toulouse, Barcelona, Casablanca.

Three strategic locations placing students at the heart of the very best Europe and the Mediterranean basin have to offer in the field of technological innovation, value creation and quality of life for students. These very special sites offer TBS students an excellent opportunity to strengthen their language skills and to immerse themselves in a multicultural environment. In 2012, TBS opened a branch in Paris dedicated to its Specialized Masters® programs and its Executive Education.

### **Toulouse**

- Capitale européenne de l'Aéronautique et du Spatial
- 4<sup>e</sup> ville de France
- 1<sup>re</sup> ville où il fait bon étudier (L'Etudiant 2014)
- 3<sup>e</sup> ville universitaire de France, 130 000 étudiants
- 4 300 étudiants à TBS
- Programmes dispensés : toute l'offre de formations

- European Aerospace Capital
- 4<sup>th</sup> largest city in France
- Favourite city for students (L'Etudiant magazine 2014)
- 3<sup>rd</sup> university town in France, 130,000 students
- 4,300 students at TBS
- Programs available: the entire range of TBS courses

### **Barcelone**

- Capitale européenne de l'innovation (iCapital 2014)
- 2<sup>e</sup> ville d'Espagne / Capitale de la Catalogne
- 2<sup>e</sup> ville universitaire d'Espagne, près de 200 000 étudiants
- 550 étudiants TBS
- Programmes dispensés :
- Bachelor, Grande École, Msc Marketing, Msc Finance, Summer School

- European Capital for Innovation (iCapital 2014)
- 2<sup>nd</sup> largest city in Spain / Capital of Catalonia
- 2<sup>nd</sup> university town in Spain, about 200,000 students
- 550 students at TBS
- Programs available:
- Bachelor, Masters in Management, MSc Marketing, MSc Finance, Summer School

### **Casablanca**

- Capitale économique du Maroc
- 1<sup>re</sup> ville universitaire du Maroc, plus de 80 000 étudiants
- 280 étudiants TBS accueillis sur le campus
- Programmes dispensés : DMO (Bachelor), Mastères Spécialisés, MSc, Executive MBA, BADGE en formation continue

- Economic capital of Morocco
- 1<sup>st</sup> university town in Morocco, more than 80,000 students
- 280 TBS students on the campus
- Programs available:
- DMO (Bachelor), Specialized Masters, MSc, Executive MBA, BADGE in executive education

# Des programmes résolument interculturels

/ Resolutely intercultural programs

- 163 universités étrangères partenaires ;
- 22 double diplômes internationaux
- Des programmes en anglais : Bachelor en Management, Master in Management, MSc, Mastères Spécialisés® et Aerospace MBA ;
- 2 langues obligatoires (anglais et 2<sup>e</sup> langue parmi : espagnol, allemand, italien, chinois, arabe, russe et portugais) ;
- Des préparations aux tests internationaux : TOEFL, TOEIC, GMAT, Chambres de Commerce Franco-Allemande, Franco-Britannique, Franco-Espagnole, Franco-Italienne ;
- 33% d'enseignants-chercheurs internationaux
- 45 Visiting professors ;
- Près de 30 % des diplômés débutent leur carrière à l'étranger.



# Un melting pot de nationalités

/ A melting pot of nationalities

**TBS accueille, chaque année, près de 1000 étudiants étrangers de 80 nationalités différentes.**

Les étudiants internationaux des programmes Bachelor et Grande Ecole sont accompagnés par la "Welcome Team" qui leur fera passer le meilleur séjour possible : visite de la ville, recherche de logement, etc. Un vrai "plus" pour l'intégration des étudiants étrangers.

→ 23%  
d'étudiants internationaux  
/ of students from outside France

- Every year, nearly 1,000 foreign students from 80 different nationalities enroll for TBS programs. The international students on the Bachelor and Grande Ecole programs are assisted by the "Welcome Team" to make their stay as successful as possible: visits of the city, assistance with accommodation-hunting, etc. A real "plus" to help international students find their feet.



## Un réseau de 163 universités partenaires

/ A network of 163 partner universities

Forte de son rayonnement à l'international, TBS a construit un solide réseau de plus de 160 universités partenaires, sur les cinq continents. Autant d'opportunités offertes à ses étudiants pour multiplier les expériences à l'étranger durant leur formation et améliorer ainsi leur employabilité.

On the strength of the School's international reach, TBS has built a solid network of more than 160 partner universities, on every continent. A wealth of opportunities for its students to accumulate experiences abroad during their training and thus improve their employability.

## ...et 22 double diplômes internationaux

/ ...and 22 international dual degrees

TBS propose pas moins de 22 double diplômes internationaux, développés en partenariat avec des institutions académiques de douze pays en Europe (Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne, Irlande, Pologne, etc.), en Amérique (Canada, Etats-Unis, Argentine, Colombie, Mexique), en Indonésie et en Inde.

TBS offers no fewer than 22 international dual degrees, created in partnership with academic institutions in twelve countries: in Europe (Germany, Spain, Great Britain, Ireland, Poland, etc.), in the Americas (Canada, United States, Argentina, Colombia, Mexico), in Indonesia and in India.

**AMÉRIQUE DU NORD**  
**21 universités partenaires notamment :**  
Faculté des sciences de l'administration,  
Université Laval (Canada)  
University of Victoria (Canada)  
Concordia University (Canada)  
Georgia State University (US)  
University of Cincinnati (US)  
San Diego State University (US)  
Arizona State University Tempe (US)

**AMÉRIQUE DU SUD**  
**18 universités partenaires notamment :**  
Facultad de Administración,  
Universidad de los Andes (Colombia)  
INCAE School of Business (Costa Rica)  
Tecnológico de Monterrey (Mexico)  
Universidad del Pacífico Lima, Business School (Peru)  
Escuela de Administración  
de Negocios para graduados (Peru)

## EUROPE DE L'OUEST

**21 universités partenaires notamment :**

- University of Strathclyde (UK)
- Aston Business School (UK)
- Bradford University School of Management (UK)
- University of Leeds (UK)
- Loughborough University (UK)
- University of Sheffield (UK)
- University College Dublin-UCD (Ireland)

## EUROPE DU NORD

**45 universités partenaires notamment :**

- Copenhagen Business School (Denmark)
- Aalto University (Finland)
- BI Norwegian School of management (Norway)
- Maastricht University (Netherlands)
- University of Mannheim, School of Business Administration (Germany)
- W.H.U. Otto Beisheim School of Management (Germany)
- Leipzig Graduate School of Management (Germany)

## EUROPE DE L'EST

**5 universités partenaires notamment :**

- Corvinus University of Budapest (Hungary)
- Kozminski University (Poland)

## EUROPE DU SUD

**12 universités partenaires notamment :**

- Università Bocconi (Italy)

## ASIE

**32 universités partenaires notamment :**

- Hong Kong Baptist University (China)
- Hong Kong Polytechnic University (China)
- Tongji University (China)
- Southwestern University of Finance and Economics (China)
- Indian Institute of Management, Calcutta (India)
- Indian Institute of Management, Ahmedabad (India)
- Indian Institute of Management, Bangalore (India)
- Singapore Management University (Singapore)
- Korea University (South Korea)
- National Chengchi University (Taiwan)
- Chulalongkorn University (Thailand)

## MOYEN ORIENT

**2 universités partenaires notamment :**

- The American University of Beirut (Lebanon)

## OCÉANIE

**5 universités partenaires notamment :**

- University of South Australia (Australia)
- Queensland University of Technology QUT (Australia)
- The University of Auckland
- Business School (New Zealand)

## AFRIQUE

**2 universités partenaires notamment :**

- University of Cape Town (South Africa)

Retrouvez l'ensemble  
de nos universités partenaires à  
l'international sur [www.tbs-education.fr](http://www.tbs-education.fr)

Find the complete list of our partner universities  
on [www.tbs-education.fr](http://www.tbs-education.fr)



# LES PROGRAMMES

## / THE PROGRAMS

TBS propose un ensemble complet de formations initiales et continues.

Les cursus sont essentiellement axés sur la finance, la stratégie, le marketing, l'expertise comptable, le conseil et l'audit, les ressources humaines, mais aussi le domaine culturel, l'humanitaire, l'entrepreneuriat, etc.

TBS développe également son offre de formations dans divers secteurs dont l'aéronautique, la santé, etc.

TBS offers a comprehensive set of initial and executive education. The curriculum is mainly focused on finance, strategy, marketing, chartered accounting, consulting and auditing, and human resources, but also on the cultural field, humanitarian activities, entrepreneurship, etc. In addition, TBS adapts its training offer to meet the needs of specific sectors such as aerospace and health.



### Le centre de formation d'apprentis (CFA)

/ The apprentice training center (CFA)

**Un passeport pour l'emploi des jeunes,  
un outil de recrutement pour l'entreprise.**

Créé en 2003, le CFA de TBS permet de suivre en alternance 3 parcours diplômants à haute valeur ajoutée : le Programme Grande Ecole de TBS (Master 2), le **Diplôme de Comptabilité et Gestion** (DCG, niveau L) et le **Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion** (DSCG, niveau Master 2).

**A passport to employment for young people,  
a recruitment tool for companies.**

Created in 2003, the TBS CFA offers three part-time qualifying courses with a high added value: the TBS Masters in Management program (Master 2), the Diploma of Accounting and Management (DCG, a first degree course) and the Higher Diploma of Accounting and Management (DSCG, Master 2).

# FORMATION INITIALE

## SE FORMER À L'EXERCICE DU MANAGEMENT

### / INITIAL TRAINING

BACH.

#### PROGRAMME BACHELOR / BACHELOR PROGRAM

##### Diplôme Bac + 3 visé par l'État

/ Three years of higher education,  
state-recognized diploma

##### 3 ou 4 ans d'études

##### Full-time ou Alternance (3<sup>e</sup> année)

/ 3 or 4 years of study

Full-time or Part-time (3<sup>rd</sup> year)

Acquisition d'une polyvalence en Management pour des postes en middle-management.

Toulouse, Barcelone



PGE

#### PROGRAMME GRANDE ÉCOLE / MASTER IN MANAGEMENT PROGRAM

##### Diplôme Bac + 5 visé par l'État

##### Grade de Master

/ Five years of higher education,  
state-recognized diploma - Master level

##### 3 ou 4 ans d'études

##### Full-time ou Alternance (2<sup>e</sup> / 3<sup>e</sup> année)

/ 3 or 4 years of study

Full-time or Part-time (2<sup>nd</sup> and 3<sup>rd</sup> years)

Acquisition d'une polyvalence en management pour futurs cadres experts  
ou dirigeants d'entreprise.

Toulouse, Barcelone



MSC

#### MSc - MASTERS OF SCIENCE

Toulouse, Barcelone, Casablanca, Paris



##### Certificat TBS ou Accrédités par la Conférence des Grandes Ecoles (selon MSc)

/ TBS Certificate and/or accredited by the *Conférence des Grandes Ecoles* (depending on MSc)

##### 15 à 18 mois

##### Full-time ou Part-time

(selon différentes formules d'alternance)

/ 15 to 18 months - Full-time or part-time

(flexibility possible for Part-time)

Acquisition d'une expertise dans différents domaines du management :  
banque, finance et assurance / marketing, communication et vente /  
management sectoriel : tourisme-hôtellerie, sport, luxe, management international.

Acquisition of expertise in different areas of management: banking, finance and insurance /  
marketing, communication and sales / sector-specific management: tourism-hospitality, sport,  
luxury, international management.

MS

#### MASTÈRES SPÉCIALISÉS® / SPECIALIZED MASTERS®

Toulouse, Paris, Casablanca



##### Titre RNCP niveau 1

##### Labels Conférence des Grandes Ecoles (selon MS)

/ RNCP Level I diploma - Certified by  
the *Conférence des Grandes Ecoles*  
(depending on MS)

##### 1 an - Full-time ou Part-time

(selon différentes formules d'alternance)

/ 1 year - Full-time or part-time

(flexibility possible for Part-time)

Acquisition d'une expertise en management et obtention de compétences  
métiers : droit / innovation, technologie et management de projet / contrôle,  
audit et comptabilité / banque, finance et assurance / marketing, communication  
et vente / stratégie, organisation et ressources humaines / achats et supply chain /  
management sectoriel : santé.

Acquisition of a specific expertise in management and acquisition of trade-specific skills: law /  
innovation, technology and project management / control, auditing, and accounting / banking,  
finance and insurance / marketing, communication and sales / strategy, organization and  
human resources / purchasing and supply chain / sector-specific management: health.

SP

#### SUMMER PROGRAMME / SUMMER PROGRAM

Toulouse, Ljubljana



##### Toulouse (3 semaines) : 12 ECTS

##### Toulouse / Ljubljana (6 semaines) : 24 ECTS

/ Toulouse (3 weeks): 12 ECTS credits

Toulouse / Ljubljana (6 weeks): 24 ECTS credits

##### Autre formule :

##### Toulouse, France / Ljubljana, Slovénie

/ Alternative arrangement:

Toulouse, France / Ljubljana, Slovenia

Acquisition d'une meilleure compréhension des challenges complexes  
et des opportunités stratégiques dans un environnement multiculturel.

Acquisition of a better understanding of the complex challenges and strategic opportunities  
of a multicultural environment.

# FORMATION CONTINUE

## SE PERFECTIONNER POUR PROGRESSER / PROGRESSING WITH ADVANCED STUDIES



MS

### MASTÈRES SPÉCIALISÉS® EXECUTIVES / SPECIALIZED EXECUTIVE MASTERS®

Langues d'enseignement / Language instruction

Toulouse, Paris,  
Casablanca**Titre RNCP niveau 1****Labels Conférence des Grandes Ecoles**

/ RNCP Level I diploma

Certified by the *Conférence des Grandes Ecoles***1 an****Full-time ou Part-time**

(selon différentes formules d'alternance)

/ 1 year - Full-time or part-time

(flexibility possible for Part-time)

Acquisition d'une expertise en management et obtention de compétences métiers : innovation, technologie et management de projet - contrôle, audit et comptabilité - banque, finance et assurance - marketing, communication et vente - stratégie, organisation et ressources humaines - achats et supply chain - management sectoriel : santé.

Acquisition of a specific expertise in management and acquisition of trade-specific skills: innovation, technology and project management / control, auditing, and accounting / banking, finance and insurance / marketing, communication and sales / strategy, organization and human resources / purchasing and supply chain / sector-specific management: health.



MBAS

### AEROSPACE MBA

Toulouse, Bangalore

**Accrédité AMBA**

/ AMBA accredited

**Full-time : 1 an - Part-time : 2 ans**

/ Full-time: 1 year - Part-time: 2 years

Acquisition d'une expertise approfondie du Management et de la stratégie appliqués aux secteurs aéronautique et spatial.

Acquisition of in-depth expertise in management and strategy applied to the aeronautics and space sectors.

### EXECUTIVE MBA

Toulouse, Casablanca, Paris

**Accrédité AMBA**

/ AMBA accredited

**Part-time : 2 ans**

/ Part-time: 2 years

Acquisition d'une vision globale et internationale de l'entreprise et du Management (Marketing, RH, Finance, Stratégie, etc.). Parcours de spécialisation : Management stratégique & consulting, Innovation & créativité, Management du Cinéma et de l'audiovisuel, Aerospace Management, etc.

Acquisition of a global and international view of business and management (Marketing, HR, Finance, Strategy, etc.). Specialization courses: Strategic Management, Consulting, Innovation & creativity, Cinema industry and Audiovisual Management, Aerospace Management, etc.

FORMATIONS  
POUR DIRIGEANTS

### MÉTIER : DIRIGEANT / BUSINESS LEADER

Toulouse

**Certificat TBS**

/ TBS Certificate

**Part-time : 15 mois**

/ Part-time: 15 months

Formation "action" pour les dirigeants de PME / PMI. Acquisition des fondamentaux de la direction générale appliqués aux problématiques de l'entreprise (stratégie, finance, marketing, commercial, RH, droit, etc.).

"Action" training for leaders of SMEs/SMIs. Acquisition of the fundamentals of general management applied to corporate issues (strategy, finance, marketing, sales, HR, law, etc.).

### OUTIL DE PILOTAGE DE L'ENTREPRISE / COMPANY MANAGEMENT TOOLS

Toulouse

**Titre Professionnel de niveau III délivré par le Ministère de l'Emploi "Gestionnaire de Petite ou Moyenne Structure"**

/ Level III professional diploma issued by the Department of Employment: "Manager of Small or Medium-Sized Organization"

**Part-time : 9 mois**

/ Part-time: 9 months

Formation "action" pour les dirigeants et cadres de PME / PMI.

Acquisition d'une approche opérationnelle de la gestion d'entreprise (RH, analyse financière, droit des affaires, stratégie commerciale, tableaux de bord, etc.).

Action-based training for managers and executives of SMEs/SMIs.

Acquisition of an operational approach to company management (HR, financial analysis, business law, sales strategy, management indices, etc.).

### CPA

Toulouse

**Diplôme Dirigeant d'entreprise****Titre reconnu par l'état niveau I par le Ministère du travail**

/ Diploma company director - Level I diploma, recognized by the Ministry of Labour

**Part-time : 16 mois**

/ Part-time: 16 months

Cycle de perfectionnement et de préparation au management. Approche pédagogique originale "expérimentuelle", à partir d'études de cas d'entreprise et de mises en situation. Analyse à la prise de décision et à la mise en œuvre de stratégies dans des environnements nationaux et internationaux complexes, en reproduisant les conditions de travail d'un Comité de Direction.

A program for professional development and preparation for management. An original experience-based teaching approach, based on corporate case studies and real business situations. Analysis for decision-making and for implementing strategies in complex national and international environments, by simulating the working conditions of a Management Committee.

## DOCTORATE OF BUSINESS ADMINISTRATION

Langues d'enseignement / Language instruction

Paris



**Accrédité AMBA**  
/ AMBA accredited

**Part-time :**  
**3 ans + 1 année de finalisation de thèse**  
/ Part-time: 3 years + 1 year to complete thesis

Formation à la méthodologie de la recherche en management et séminaires de recherche sur les volets clés du management : marketing, management des marques, organisation et comportement, géostratégie et économie mondiale, stratégie.

Training in the methodology of research into management, plus research seminars on the key components of management: marketing, brand management, organization and behavior, geostrategy and the global economy, strategy.

## EXECUTIVE MASTER

Toulouse



**Diplôme Bac + 5 Visé par l'État**

**Grade de Master**

/ Five years of higher education, state-recognized diploma - Master level

**Part-time : 2 ans**

/ Part-time: 2 years

Préformation aux disciplines de gestion et approfondissement des techniques du Management.

Preliminary training in management skills and enhancement of management techniques.

## EXECUTIVE BACHELOR

Toulouse



**Diplôme Bac + 3 Visé par l'État**

/ Three years of higher education, state-recognized diploma

**Part-time : 14 mois**

/ Part-time: 14 months

Acquisition d'une polyvalence en Management : marketing, comptabilité & contrôle de gestion, stratégie, droit, Management/RH, logistique.

Acquisition of versatility in management: marketing, accounting & management control, strategy, law, management/HR, logistics.

## BADGES "MÉTIERS" / TRADE-SPECIALIST "BADGE" COURSES

Toulouse



**Titre RNCP niveau II**

**(Manager de Centre de Profit)**

**Labels Conférence des Grandes Ecoles**

**(Manager commercial / Manager de projet web)**

/ Level II RNCP diploma (Manager of a Profit Center)

**Conférence des Grandes Ecoles diplomas**

**(Sales Manager / Web Project Manager)**

**Part-time : de 8 à 12 mois**

/ Part-time: 8 to 12 months

Formations spécialisées pour acquérir ou développer des compétences métiers : manager de Centre de Profit, manager de projet WEB, manager commercial.

Specialized training to acquire or develop trade-specialized skills: manager of a profit center, manager of a web project, sales manager.

## MANAGEMENT ET SYSTÈMES D'INFORMATION / MANAGEMENT AND INFORMATION SYSTEMS

Toulouse



**Titre RNCP niveau II**

/ Level II RNCP diploma

**Full-time : 11 mois**

/ Part-time: 11 months

Acquisition de compétences en systèmes d'information pour développer et piloter la performance de l'entreprise.

Acquisition of skills in information systems to develop and drive company performance.

## MODULES DE PERFECTIONNEMENT / ENHANCEMENT MODULES



**Labelisés TBS**

/ TBS Certificate

**1 à 4 jours**

/ 1 to 4 days

Formations courtes et très opérationnelles sur des thématiques managériales diverses.

Short, very hands-on courses on various managerial themes.

## PROGRAMMES SUR MESURE OU INTRA ENTREPRISE / TAILOR-MADE OR INTRA-COMPANY PROGRAMS



**Durée à définir en fonction**

**du cahier des charges du client**

/ Duration depending on the client's specifications

Conception de parcours personnalisés à la carte, en fonction d'une problématique managériale ou stratégique spécifique à l'entreprise, en direct ou en sous-traitance d'université d'entreprise.

Design of customized courses, to address a company's specific managerial or strategic issues, directly or by subcontracting to a corporate university.

# **LA RECHERCHE**

## **au cœur de la pédagogie**

### / RESEARCH central to our teaching

#### **UN CORPS PROFESSORAL DE GRANDE QUALITÉ**

/ WORLD  
CLASS FACULTY

TBS compte 91 enseignants-chercheurs et 60 professeurs affiliés, auxquels s'ajoutent quelques 45 visiting professors en provenance d'universités étrangères partenaires. Regroupés par grandes disciplines de gestion, nos professeurs sont tous experts dans leur domaine de spécialité.

Ce haut niveau d'expertise, reconnu et validé par les 3 accréditations internationales (AACSB, EQUIS, AMBA), comporte notamment des exigences en termes de développement d'une recherche de haut niveau et de recrutement de nouveaux enseignants-chercheurs.

Cette recherche permet d'améliorer en permanence la qualité des formations en irriguant notre enseignement avec les connaissances les plus récentes.

→ **91**  
**enseignants-  
chercheurs**  
/ professors



TBS has 91 professors and 60 affiliate professors, to whom can be added some 45 visiting professors from international partner universities. Grouped together in the major management disciplines, our teaching staff are all experts in their specialties. This high level of expertise, recognized and validated by the three international accreditations (AACSB, EQUIS, AMBA), implies strict requirements in terms of high level research and the recruitment of new research professors. This research allows for the continuous improvement in training quality through the constant use of most recent knowledge.

#### **Le TBS Research Centre**

##### / The TBS Research Centre

Les chercheurs de TBS présentent régulièrement l'avancée de leurs travaux dans des conférences scientifiques nationales et internationales et publient leurs recherches dans les revues de premier plan en finance, marketing, stratégie, contrôle de gestion, gestion des ressources humaines, etc. Ces travaux sont fréquemment diffusés à travers la presse économique.

Depuis 2000, date de création du Research Centre, de très nombreux partenariats de recherche ont été établis avec des entreprises et organismes, souvent avec le soutien de fonds publics. Le TBS Research Centre se classe au plan national dans les tous premiers rangs des Grandes Ecoles de Management concernant les relations recherche-entreprises.

**Les entreprises et les institutions font appel à nos compétences et soutiennent le développement de nos activités de recherche**

/ Businesses and institutions call on our skills and support the development of our research activities

TBS researchers regularly present their work's progress within national and international scientific conferences, and publish their research in reputed reviews in finance, marketing, strategy, auditing, human resources and more. These works are also frequently published across economic press.

Since 2000, when the Research Centre was created, numerous research partnerships have been established with businesses and other organizations, often backed by public funds. The TBS Research Centre is ranked amongst the very best of those attached to the major Schools of Management as regards the relationship between research and companies.

## Le TBS Research Centre, c'est... / The TBS Research Centre includes...

**3,5 M€ de budget / an**

/ €3.5M annual budget

**20 enseignants-chercheurs (HDR)**

**habilités à diriger des recherches**

/ 20 professors accredited to supervise research

**12 projets de recherche partenariale en cours**

/ 12 research partnership projects currently under way

**200 articles académiques**

**& 50 ouvrages depuis 5 ans**

/ 200 articles in academic journals & 50 books published in the last 5 years

## 5 laboratoires de recherche / 5 research labs

Le TBS Research Centre regroupe cinq laboratoires de recherche thématiques.

The TBS Research Centre includes five research labs for thematic research.

Comptabilité, Contrôle  
de Gestion & Pilotage  
de la Performance



Entrepreneuriat  
et Stratégies



Finance, Economie  
et Économétrie



Marketing  
& Communication  
Networks



Travail,  
Emploi, Santé



Les laboratoires de recherche organisent chaque année à TBS plusieurs workshops où sont invités les meilleurs chercheurs de la discipline. Des conférences sont également organisées en collaboration avec les associations scientifiques nationales et internationales.

Each year, the TBS research labs organise workshops to which the top researchers of a discipline are invited. Conferences are also organised in collaboration with national and international scientific associations.

## 2 chaires de recherche

### CHAIRE SIRIUS

Le "Space Institute for Research on Innovative Uses of Satellites" est né en 2013 d'un partenariat, à ce jour exceptionnel, entre les plus importants acteurs privés/publics du spatial en Europe (Airbus Defence & Space, Thales Alenia Space et le CNES) et deux établissements académiques d'excellence, TBS et l'Université Toulouse I Capitole. L'objectif de la Chaire est de répondre aux défis juridiques et managériaux que posent aujourd'hui les mutations de l'industrie spatiale.

### CHAIRE "NEW BUSINESS MODEL"

Apporter de nouvelles connaissances sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise et proposer des innovations organisationnelles pouvant être transférées en région Midi-Pyrénées, tels sont les objectifs de la chaire "New Business Model".

## École Doctorale

TBS est une des rares écoles françaises associée à l'université via l'école doctorale en management (École Doctorale Sciences de Gestion, Université Toulouse 1 Capitole).

Dans ce cadre, elle offre la possibilité aux étudiants inscrits en master 2 du programme Grande Ecole d'obtenir un double diplôme Université Toulouse I Capitole / TBS ou de réaliser un complément d'études "recherche". Ce parcours d'excellence permet aux étudiants de s'inscrire en thèse dès l'obtention de leur diplôme de TBS.

## 2 Research Chairs

### THE SIRIUS CHAIR

The "Space Institute for Research on Innovative Uses of Satellites" was set up in 2013 as an unprecedented partnership between higher education, between the most important private and public players in the European space sector (Airbus Defence & Space, Thales Alenia Space, and CNES) and two academic institutions of excellence, TBS and the University of Toulouse 1 Capitole. The objective of the Chair is to meet the legal and managerial challenges arising today from the changes in the space industry.

### "NEW BUSINESS MODEL" CHAIR

The objectives of the "New Business Model" Chair are to develop new knowledge about Corporate Social Responsibility and propose organizational innovations that can be applied in the Midi-Pyrénées region.

### Doctoral School

TBS is one of the few French business schools associated with a university via the Doctoral School of Management Sciences, University of Toulouse 1 Capitole.

In this context, TBS students following the Master 2 Management Program can obtain a dual degree from both University of Toulouse 1 Capitole and TBS, or carry out additional research to complement their studies.

This program of academic excellence allows students to begin a thesis after graduating from TBS.

→ **20**

**thèses de doctorat en cours**

/ 20 doctoral theses currently under way

# TBS ET LES ENTREPRISES

## L'interaction permanente / TBS & COMPANIES Constant interaction

### Main dans la main avec les entreprises

/ Hand in hand with companies

S'adapter à l'évolution des environnements technologiques, économiques et managériaux est un objectif clé de TBS.

L'école crée, entretient et développe des liens étroits avec son environnement professionnel à travers des collaborations très diversifiées :

- **Un Comité Stratégique et d'Orientation (CSO)**, composé de représentants d'entreprises nationales et internationales et de membres de la CCI de Toulouse. La vocation du CSO est de définir les orientations stratégiques et les axes de développement de TBS.
- **Un réseau d'entreprises partenaires** impliquées dans la pédagogie TBS, pour accompagner la montée en compétences des étudiants : interventions professionnelles, contribution à la création de modules de formation et d'études de cas, sensibilisation à l'entrepreneuriat, etc. L'école multiplie les occasions de rencontres "étudiants-entreprises-professeurs" : jurys des concours d'entrée, des soutenances de rapports de stage, des forums stages & emploi, etc.
- **Des travaux de recherche en sciences de gestion**, conduits dans le cadre de nos chaires académiques et de recherche du TBS Research Centre, au service des entreprises et en collaboration avec elles.
- **Un réseau Alumni de plus de 35 000 diplômés** impliqué dans l'animation pédagogique, l'orientation métiers, la recherche de stages/emplois, etc. Certains diplômés siègent aux organes d'administration et d'orientation TBS et TBS Alumni.

One of TBS's key objectives is to adapt to changing technological, economic and managerial environments.

The School creates, maintains and develops close links with its professional environment through a varied range of partnerships:

- **A Strategic and Orientation Committee (CSO)**, made up of representatives of national and international companies and members of the Toulouse Chamber of Commerce. The mission of the CSO is to define the strategic directions and the avenues for TBS's future development.
- **A network of companies involved as partners** in the School's teaching activities, to help students improve their skills: interventions by professionals, contribution to the creation of training modules and case studies, providing insight into the realities of entrepreneurship, and so on. The school provides multiple opportunities for meetings between students, companies and professors: juries at the entrance examinations and the defense of internship reports, job and internship forums, etc.
- **Research in management sciences**, carried out in the framework of the academic and research Chairs of the TBS Research Centre, on behalf of and in collaboration with companies.
- **An Alumni network of more than 35,000 graduates** involved in the School's teaching, careers advice, internship and job-hunting activities, etc. Some graduates sit on the administrative and steering bodies of TBS and TBS Alumni.

#### Le Comité Stratégique et d'Orientation / The Strategic and Orientation Committee

**Alain COSTES**, Président du Comité, Président MAPPING Consulting / Chairman of the Committee, CEO of MAPPING Consulting  
**Gérard TRULLEN**, Vice-Président du Comité, Directeur SAS Chabilliac / Vice-Chairman of the Committee, Director of Chabilliac S.A.

**Jean-François BROU**, Vice-Président du Comité, Directeur Général RSO "Les Routiers du Sud-Ouest"  
/ Vice-Chairman of the Committee, Director General of RSO "Les Routiers du Sud-Ouest"

**France BARTHET**, Présidente de l'Université fédérale de Toulouse Midi-Pyrénées / President of the Federal University of Toulouse Midi-Pyrénées  
**Charles CHAMPION**, Executive VP Engineering Airbus SAS / Executive VP Engineering, Airbus SAS

**Philippe CHAUSSON**, Président Chausson Matériaux / CEO of Chausson Matériaux

**François BONAVENT**, Directeur TBS / Director of TBS

**Hélène BERNARD**, Recteur Rectorat Académie de Toulouse / Rector of the Toulouse Regional Educational Authority (Académie de Toulouse)

**Pierre HURSTEL**, Président TBS Alumni et TBS Fondation / President of TBS Alumni and the TBS Foundation

**Franck LAPLANCHE**, Directeur Centre Leclerc / Director of a Leclerc hypermarket

**Christian LIBEROS**, Directeur Délégué KPMG Audit / Associate Director of KPMG Audit

**Pierre MONTORIOL**, Président Pôle de Compétitivité Cancer-Bio-Santé / President of the Cancer-Bio-Health competitiveness cluster

**Jacques LEGLISE**, Directeur CHU de Toulouse / Director of Toulouse CHU

**Jean-François SAUTEREAU**, Président d'Honneur Université Paul Sabatier / Honorary President of Paul Sabatier University

→ **1€**  
**investi dans TBS**  
**= 75 € réinjectés**  
**dans l'économie**  
**du territoire**  
/ €1 invested in TBS =  
€75 reinjected into  
the local economy

# TBS, un acteur de premier plan dans l'économie régionale

/ TBS, a leading player in the regional economy

En février 2014, l'étude "Business School Impact Survey", réalisée en partenariat avec la Fédération Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises, a mis en évidence les apports majeurs de TBS pour son territoire. Sa contribution annuelle financière globale à l'économie régionale a été évaluée à 310 millions d'Euros, avec des retombées tangibles sur :

## ● L'économie et l'emploi

TBS génère de manière directe ou indirecte l'équivalent de 950 postes à temps plein; ses enseignements orientés vers l'entrepreneuriat et son incubateur TBSeeds, contribuent à la création d'entreprise (11 créations en 3 ans).

## ● L'innovation managériale

TBS, ce sont 5 laboratoires de recherche, 91 enseignants-chercheurs, 20 doctorants, 40 articles scientifiques publiés par an et 12 projets de recherche partenariale...

## ● L'image de la région

Grâce à sa réputation d'excellence, la qualité de son réseau de partenaires et son rayonnement international, TBS contribue activement à la notoriété et à l'attractivité économique de sa région.

In February 2014, the "Business School Impact Survey", carried out in partnership with the French Foundation for Management Education (FNEGE), highlighted the major contribution made by TBS to its regional economy. Its overall annual financial contribution to the regional economy has been valued at €310 million, with a tangible impact on:

### ● Economy and employment

Directly or indirectly, TBS generates the equivalent of 950 full-time jobs; its entrepreneurship-oriented teaching and its TBSeeds incubator boosts the number of new companies (11 new startups in 3 years).

### ● Managerial innovation

TBS means 5 research labs, 91 professors, 20 doctoral students, 40 scientific articles published per year, 12 research projects through partnerships, etc.

### ● Regional image

Thanks to its reputation for excellence, the quality of its network of partners and its international reach, TBS actively contributes to the visibility and the economic attractiveness of its region.

**Un réseau de diplômés puissant et solidaire**

/ A powerful and supportive network of alumni



**LE RÉSEAU ALUMNI**  
/ NETWORK OF ALUMNI

### La qualité d'une Grande École se mesure aussi à la force de son réseau de diplômés.

Regroupant plus de 35 000 diplômés, l'association TBS Alumni contribue au rayonnement de l'école, en perpétuant les valeurs qui sont les siennes : réseau, solidarité, initiative, ouverture et convivialité. Sa mission : rapprocher les diplômés présents, passés et à venir, en France et à l'international. A cet effet, l'association dispose d'un annuaire en ligne, publie une revue (Agora), anime un réseau virtuel et physique, grâce à ses 50 chapters déployés à travers le monde. Elle participe à de nombreuses manifestations de l'Ecole (job datings, conférences, etc.) et impulse des services à forte valeur ajoutée pour les étudiants, tels que le job service "EasyJob".

The quality of a Grande Ecole is also measured by the strength of its alumni network.

Uniting more than 35,000 graduates, the TBS Alumni Association contributes to raising the School's profile, by perpetuating the association's essential values: networking, solidarity, initiative, openness and friendliness. Its mission is to bring together present, past and future graduates, in France and abroad. For this purpose, the association provides an online directory, brings out a magazine (Agora), and runs a virtual and physical network, thanks to its 50 chapters active around the world. It participates in numerous TBS events (job-networking sessions, conferences, etc.) and promotes high added-value services for students, such as the "EasyJob" job-hunting service.

# 4 DOMAINES D'EXPERTISE

/ FOUR AREAS OF EXPERTISE

## Aéronautique & Spatial / Aerospace

**Fortement impliquée dans le pôle de compétitivité régional Aerospace Valley, TBS propose un éventail complet de formations dédiées au management aéronautique et spatial.**

**Aerospace MBA :** depuis 15 ans, l'Aerospace MBA (part-time et full-time) est une formation unique en Europe. En 2014, TBS a concrétisé l'ouverture en Inde du programme Aerospace MBA, en collaboration avec l'un des meilleurs instituts de formation au management du monde, the Indian Institute of Management Bangalore (IIMB). Soutenu par Airbus, ce programme vise à former les futurs cadres et dirigeants de l'industrie aéronautique et spatiale indienne.

### 3 double diplômes TBS / Ecole Nationale de l'Aviation Civile (ENAC) :

- Programme Grande Ecole - Double diplôme IATOM (International Air Transport Operations Management)
- Mastère Spécialisé® "Management aéroportuaire"
- Mastère Spécialisé® "Management du Transport Aérien" ;

### 2 parcours de formation aéronautique :

- Programme Grande Ecole - Option professionnelle Aerospace Management accessible en 3<sup>e</sup> année ;
- Programme Bachelor - Filière aéronautique accessible en 3<sup>e</sup> année

### Deux faits marquants ont récemment renforcé le positionnement expert de TBS dans le secteur aérospatial :

- La création de la chaire Sirius "Space Institute for Research on Innovative Uses of Satellites", fruit d'un partenariat académique public et industriel unique à ce jour entre le CNES, Airbus Defence & Space, Thales Alenia Space, TBS et l'Université Toulouse 1 Capitole.
- La signature d'une convention cadre avec Airbus, afin de formaliser et enrichir le partenariat qui nous unit au leader mondial de l'aéronautique, implanté à Toulouse.

**TBS is strongly involved in the Aerospace Valley regional competitiveness cluster, and offers a full range of dedicated training sessions in the management of aerospace activities.**

**Aerospace MBA :** for 15 years, the Aerospace MBA (part-time and full-time) has been unique in Europe. In 2014, TBS formally opened its Aerospace MBA in India program, in collaboration with one of the best management training institutes in the world, the Indian Institute of Management Bangalore (IIMB). Supported by Airbus, this program aims to train future managers and leaders of the Indian aerospace industry.

### Three Dual Degrees - TBS and the French National School of Civil Aviation (ENAC):

- Masters in Management Program - IATOM (International Air Transport Operations Management) Dual Degree
- Specialized Masters® in Airport Management
- Specialized Masters® in Air Transport Management;

### Two training courses in aeronautics:

- Masters in Management Program - Professional Option in Aerospace Management, available in the 3<sup>d</sup> year
- Bachelor Program - Aviation Sector, available in the 3<sup>d</sup> year

### Two significant events have recently strengthened TBS's reputation for expertise in the aerospace sector:

- The creation of the Sirius Chair ("Space Institute for Research on Innovative Uses of Satellites"), the fruit of an unprecedented partnership between academia and the public and private sectors, between CNES, Airbus Defence & Space, Thales Alenia Space, TBS and the University of Toulouse 1 Capitole.
- The signing of a framework agreement with Airbus, to formalize and strengthen the partnership linking us to the world leader in aeronautics, based in Toulouse.



## Finance internationale / International finance

L'expertise de TBS dans ce domaine s'illustre par :

- Le laboratoire “Finance, Economie, Econométrie” intégré au TBS Resarch Centre ;
- Le programme d'excellence “Advanced Finance Program” qui forme des profils pointus, orientés finance quantitative et analyse boursière, très recherchés par les banques, les sociétés de gestion, les hedge funds ou les sociétés de conseil.

The expertise of TBS in this area is demonstrated by:

- The “Finance, Economics and Econometrics” laboratory, which is part of the TBS Research Centre;
- The program of excellence “Advanced Finance Program”, which trains high-fliers specializing in quantitative finance and market analysis, who are keenly sought by banks, management companies, hedge funds and consulting companies.

## Entrepreneuriat / Entrepreneurship

**Depuis plus de 30 ans, TBS transmet le goût d'entreprendre à ses étudiants.**

Mieux, TBS a fait de l'entrepreneuriat une discipline à part entière, au cœur de la pédagogie. Le parcours Grande Ecole prévoit un projet Delta entrepreneur et un séminaire “ouvre-boîte” dès la 1<sup>re</sup> année. L'électif Entrepreneuriat, la majeure Stratégie de Croissance en 2<sup>e</sup> année, puis l'option professionnelle “entrepreneur” en 3<sup>e</sup> année viennent compléter ce parcours complet dédié à la création/reprise d'entreprise. Le programme Bachelor développe une filière Entrepreneurship en 3<sup>e</sup> année. Enfin, TBS offre un Mastère Spécialisé® (MS) Entrepreneuriat. La chaire Entrepreneuriat / Atale / Sygnatures, créée en 2008, est venue conforter la place de TBS dans le paysage régional de la création d'entreprise. Elle regroupe une dizaine de partenaires privés et publics, offrant aux jeunes pousses de TBS un précieux réseau pour lancer leur projet. Témoin de son réel engagement en faveur de la création d'entreprise, TBS a inauguré en 2012 un incubateur pédagogique, TBSeeds, qui accompagne chaque année une dizaine de porteurs de projets. Sur le plan recherche, le TBS Research Centre a créé un laboratoire dédié “entrepreneuriat et stratégies” autour de la prise de décision stratégique et de la gouvernance des entreprises, et l'analyse de la concurrence.

**For more than 30 years, TBS has been fostering an appetite for entrepreneurship among its students.**

Better still, TBS has made entrepreneurship a discipline in its own right, central to its teaching. The Masters in Management course includes a “Delta” entrepreneurship project and an “Ouvre-Boîte” seminar in the 1<sup>st</sup> year. The Entrepreneurship minor, the Growth Strategy major in the 2<sup>nd</sup> year, followed by the “Entrepreneur” professional option in the 3<sup>rd</sup> year, complete this comprehensive course dedicated to the creation and acquisition of businesses. The Bachelor Program also includes an Entrepreneurship section in the 3<sup>rd</sup> year. Lastly, TBS offers a Specialized Masters® (SM) in Entrepreneurship. The Entrepreneurship Chair, created in 2008 and supported by Atale and Sygnatures, further reinforces the position of TBS in the region as regards company creation. It brings together a dozen private and public partners, offering the “green shoots” of TBS a valuable network to help launch their projects. As proof of its real commitment in favor of company creation, in 2012 TBS inaugurated a teaching incubator, TBSeeds, which each year helps 10 or so young people get their projects off the ground. On the research side, the TBS Research Centre has created a laboratory dedicated to “Entrepreneurship and Strategies” for strategic decision-making and corporate governance, and the analysis of competition.

# Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) & Développement Durable (DD)

/ Corporate Social Responsibility (CSR)  
& Sustainable Development (SD)

**Fidèle à ses valeurs humaines et à son éthique, TBS entend redonner leurs lettres de noblesse aux initiales RSE et DD, trop souvent galvaudées. Ainsi, TBS intègre la RSE au cœur de sa démarche pédagogique :**

- Service citoyen obligatoire pour tous les étudiants de 1<sup>re</sup> année (Programmes Grande Ecole et Bachelor);
- Parcours RSE-DD obligatoire dans le Programme Grande Ecole, l'option professionnelle "Sustainability Strategies for Business" en 3<sup>e</sup> année, et un temps fort, les Assises Nationales Etudiantes du Développement Durable, organisées depuis 2007, et cela en s'appuyant sur l'association étudiante du B3D (Bureau du Développement Durable);
- Mise en place d'horaires aménagés permettant aux étudiants en difficulté financière de concilier les cours et un job étudiant ;
- La participation au pilote des Flourish Prizes lancés au forum des PRME à New-York à l'ONU en 2015 ;

**Un accent particulier est mis sur la recherche :**

- Lancement en 2014 d'une chaire de recherche "New Business Models" pour enrichir les connaissances dans les domaines des innovations portées par la recherche d'un développement durable : économie circulaire, économie de la fonctionnalité, économie du partage...
- Depuis 2008, des partenariats privilégiés dans le domaine du DD avec le Groupe La Poste, GRDF, Fidal.

**TBS intègre également la responsabilité sociétale de l'entreprise dans la gestion de ses campus :**

- Un comité de responsabilité sociétale composé de professeurs, d'étudiants et de membres de la direction, pour examiner la politique de développement durable /RSE de TBS ;
- L'adhésion aux "Principles for Responsible Management Education" et à "Global Compact", le Pacte mondial des Nations Unies depuis 2008 et à la charte pour l'égalité Femmes/Hommes de la CGE-CPU ;
- Des publications académiques régulières dans le domaine RSE-DD, incluant la comptabilité environnementale et sociale, l'adaptation au changement climatique, des projets comme SEARRCH (Sustainability Engineering Assessment Research for Recycled Composites with High value), la diversité et l'égalité Femmes/Hommes.
- Une gestion écologique des campus (recours à des entreprises adaptées ou d'insertion, participation au plan "Déchets" de l'université fédérale Toulouse Midi-Pyrénées - COMUE, collecteurs sélectifs, etc.).

**Enfin, TBS s'engage sur des projets structurants au niveau régional grâce à des partenariats locaux avec WebSourd, le Midact, T3C et le pôle territorial de coopération économique.**



**Faithful to its human and ethical values, TBS strives to restore the reputation of the acronyms CSR and SD, which have too often been abused. For example, TBS incorporates CSR in its educational program:**

- Mandatory civic service for all first year students (Masters in Management and Bachelor Programs);
- Mandatory CSR-SD course in the Masters in Management Program, the "Sustainability Strategies for Business" professional option in the 3<sup>rd</sup> year, and, a high point in the year, the National Student Conference on Sustainable Development, which has been organized since 2007 by the B3D student association (Office of Sustainable Development);
- Timetables specially adapted to allow students in financial difficulty to reconcile their study courses with student jobs;
- Participation in the pilot edition of the Flourish Prizes launched at the PRME forum held at the United Nations in New York in 2015;

**Particular emphasis is placed on research:**

- 2014 saw the launch of a research Chair into "New Business Models" to extend our knowledge of the innovations emerging in the search for sustainable development: the circular economy, the functional economy, the sharing economy, etc;
- Since 2008, special partnerships in the field of SD have been forged with the La Poste Group, GrDF, and Fidal.

**TBS also incorporates CSR in the management of its campuses:**

- A committee for corporate social responsibility composed of professors, students and members of the administration, to consider the School's policy regarding sustainable development and CSR;
- Adherence to the "Principles for Responsible Management Education", to the United Nations Global Compact since 2008, and to the CGE-CPU's charter for gender equality;
- Regular academic publications in the field of CSR-SD, including environmental and social accounting, adaptation to climate change, projects such as SEARRCH (Sustainability Engineering Assessment Research for Recycled Composites with High value), diversity and gender equality;
- Environmentally-friendly management of the campuses (use of specially adapted businesses or those focusing on professional reintegration, participation in the "Anti-waste" plan of the Federal University of Toulouse Midi-Pyrénées - COMUE, separate bins for sorting waste, etc.).

**Lastly, TBS participates in framework projects at the regional level through local partnerships with Web-Sourd, Midact, T3C and the regional unit for economic cooperation.**

# LA FONDATION TBS

## / THE TBS FOUNDATION

Créée en 2008 sous l'égide de la Fondation de France, la Fondation TBS a une triple vocation : soutenir la création de nouveaux parcours pédagogiques, participer au financement de programmes de recherche, favoriser la mixité sociale et culturelle des étudiants de TBS, via des bourses sociales et d'excellence.

Depuis sa création, la Fondation de TBS a créé 7 partenariats privilégiés et 2 chaires pour soutenir le développement des formations de TBS, et a alloué plus de 383 bourses d'études sur critères sociaux pour un montant de près de 900 000 €. En 2014, 103 bourses ont été allouées.

La Fondation poursuit son action en développant de nouveaux partenariats dans des secteurs stratégiques pour TBS et en projetant d'augmenter le nombre des bénéficiaires de son fonds de solidarité.

- Partenariat privilégié "Audit"
- Partenariat privilégié "Développement Durable et RSE"
- Partenariat privilégié "Entrepreneuriat"
- Partenariat privilégié "Marketing Digital"
- Partenariat privilégié "Métiers du Conseil"
- Partenariat privilégié "Santé"
- Partenariat privilégié "Pilotage stratégique en PME"
- Chaire de recherche "SIRIUS, droit et management du spatial"
- Chaire pédagogique "Aeronautics Management"

**900 000 € de bourses délivrées depuis 2008**  
/ €900,000 awarded in scholarships since 2008

**383 bourses d'études depuis 2008**  
/ 383 study grants since 2008

**2 millions d'euros de dons reçus depuis 2008**  
/ €2 million in donations received since 2008

Created in 2008 under the aegis of the *Fondation de France*, the TBS Foundation has a triple mission: to support the creation of new educational courses, participate in the funding of research programs, and promote social and cultural diversity among TBS students, via social grants and excellence awards.

Since its creation, the TBS Foundation has set up seven special partnerships and two Chairs to support the development of TBS training programs, and has awarded more than 383 study scholarships on social criteria for a total of nearly €900,000. In 2014, 103 scholarships were awarded.

The Foundation acts by setting up new partnerships within TBS's strategic sectors and plans to increase the number of beneficiaries of its solidarity fund.

- Special Partnership: "Audit"
- Special Partnership: "Sustainable Development and CSR"
- Special Partnership: "Entrepreneurship"
- Special Partnership: "Digital Marketing"
- Special Partnership: "The Consulting Profession"
- Special Partnership: "Health"
- Special Partnership: "Strategic Management in SMEs"
- Research Chair: "SIRIUS, law and management for space activities"
- Teaching Chair: "Aeronautics Management"

### Les partenaires de la Fondation / TBS Foundation partners

ATALA | AIRBUS DEFENCE & SPACE |  
BNP PARIBAS | BIOMEDICAL ALLIANCE |  
CAISSE D'ÉPARGNE MIDI-PYRÉNÉES |  
CAP GEMINI | CHAUSSON MATERIAUX |  
CNES | ESCADRILLE | ERNST & YOUNG |  
FÉDÉRATION DES ASSOCIATIONS | FIDAL |  
GRDF | GROUPE LA POSTE | HALIFAX  
CONSULTING | KPMG | MAZARS | ORPEA |  
PWC | SOCIÉTÉ GÉNÉRALE | SOPPA STERIA |  
SYGNATURES | THALES ALENIA SPACE



# TOULOUSE BUSINESS SCHOOL

## LES PROGRAMMES

### FORMATION INITIALE

- BACHELOR EN MANAGEMENT
- GRANDE ÉCOLE / MASTER IN MANAGEMENT
- MSc - MASTERS OF SCIENCE
- MASTÈRES SPÉCIALISÉS®
- SUMMER PROGRAMME

### FORMATION CONTINUE

- MASTÈRES SPÉCIALISÉS® EXECUTIVE
- MBA (AEROSPACE MBA, EXECUTIVE MBA)
- DBA - DOCTORATE OF BUSINESS ADMINISTRATION
- PROGRAMMES POUR CADRES ET DIRIGEANTS (MÉTIER DIRIGEANT, Outils de PILOTAGE DE L'ENTREPRISE, CPA)
- PROGRAMMES DIPLÔMANTS (EXECUTIVE MASTER, EXECUTIVE BACHELOR)
- PROGRAMMES SUR-MESURE

## LES CAMPUS

TOULOUSE | BARCELONE | CASABLANCA | ANTENNE À PARIS | ANTENNE À LONDRES

## LES 3 ACCRÉDITATIONS INTERNATIONALES



Pour plus d'informations :

[www.tbs-education.fr](http://www.tbs-education.fr)

Où nous trouver :

20, boulevard Lascrosses - BP 7010

31068 Toulouse Cedex 7

Tél : +33 (0)5 61 29 49 49

Suivez-nous



UNE ÉCOLE

